檔　　號:
保存年限:

桃園國際機場股份有限公司 函

地址：桃園市大園區航站南路9號
承辦人：徐儀秦
電話：03-3062123
傳真：03-3062188
電子信箱：ivy070804@taoyuan-airport.com

受文者：台北市航空貨運承攬商業同業公會

發文日期：中華民國115年11月11日
發文字號：桃機開發字第1152202587號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如文（2202587_會議紀錄.pdf、2202587_桃園機場115年10月貨機架次統計.pdf、2202587_簽到表.pdf）

主旨：檢送115年11月9日本公司召開之「桃園機場強化航空貨運疏運專案協調會」紀錄1份，請查照。

正本：交通部航政司、交通部民用航空局、中華航空股份有限公司、長榮航空股份有限公司、星宇航空股份有限公司、台北市航空貨運承攬商業同業公會、台北市報關商業同業公會、桃園航勤股份有限公司、長榮航勤股份有限公司、華儲股份有限公司、長榮空運倉儲股份有限公司、遠雄航空自由貿易港區股份有限公司、本公司航務處

副本：電子公文交換章 2026/11/12 09:58:07

檔　　號:
保存年限:

桃園國際機場股份有限公司 函

地址：桃園市大園區航站南路9號
承辦人：徐儀秦
電話：03-3062123
傳真：03-3062188
電子信箱：ivy070804@taoyuan-airport.com

受文者：台北市報關商業同業公會

發文日期：中華民國115年11月11日
發文字號：桃機開發字第1152202587號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如文（2202587_會議紀錄.pdf、2202587_桃園機場115年10月貨機架次統計.pdf、2202587_簽到表.pdf）

主旨：檢送115年11月9日本公司召開之「桃園機場強化航空貨運疏運專案協調會」紀錄1份，請查照。

正本：交通部航政司、交通部民用航空局、中華航空股份有限公司、長榮航空股份有限公司、星宇航空股份有限公司、台北市航空貨運承攬商業同業公會、台北市報關商業同業公會、桃園航勤股份有限公司、長榮航勤股份有限公司、華儲股份有限公司、長榮空運倉儲股份有限公司、遠雄航空自由貿易港區股份有限公司、本公司航務處

副本：電子公文交換章 2026/11/12 10:02:24

桃園機場強化航空貨運疏運專案協調會
會議紀錄

一、　會議時間：115 年 11 月 9 日(星期一)上午 9 時 30 分

二、　會議地點：第二航廈 4110 會議室

三、　主 持 人：余副總經理崇立　　紀錄：徐儀秦

四、　主席致詞：(略)

五、　各單位發言摘要：

(一) 交通部航政司：針對本次貨運作業壅塞情形，請以場地、設備、盤車及人力數據分析，以研提具體改善方案；另請機場公司研議盤車整備及停放空間，並建立相關標準作業程序（SOP），透過跨單位協調及中長期貨運園區規劃，避免類似情形再次發生。

(二) 民用航空局：應檢討貨物合理存倉天數及倉儲收費機制，避免貨物長期滯留、佔用倉儲容量，影響貨物進出及倉儲作業效率，並應維持貨運站作為航空貨物流通場所之功能，避免淪為長期儲存區。

(三) 中華航空：本次颱風期間，由於地勤操作能量不足，致使部分航班取消，貨機航班受到影響，針對盤車不足的部分已進行因應。

(四)長榮航空：

1. 近一年來進出口貨量持續增加，已持續增加人力、盤車，惟盤車裝備儲存空間受限，進出口貨物皆積壓嚴重，導致整體運作效率不佳，尤其連續假期後，貨物提領速度較慢，建議妥適評估代理處理量能、周末提領貨物之可行性及增加場外整備區域。
2. 建議新貨運園區可考量 One Airlines One Terminal(單一航空公司進儲單一貨運站)、BUP 提領、倉租調整，藉以改善運作的問題。

(五)星宇航空：目前無貨機營運，地勤僅代理一家航空公司，盤車及人力數量應足夠，惟停放空間不足且盤車偶有其他業者佔用，造成盤車無法正常周轉。

(六)桃勤公司：

1. 颱風過後貨量短時間大量集中，各倉儲業者均面臨貨物處理及儲存空間不足的問題。
2. 本公司已訂購200台盤車(交期預計明年初)，目前盤車不足的主要原因，不完全是盤車數量不夠，而是盤車遭進口貨物長時間佔用，貨物未能即時卸存，造成設備無法回流使用，建議增加空盤車存放空間。
3. 建議加速進口貨物及快遞貨物提領及貨物快速放行機制，以避免盤車長時間被佔用。

(七)　長勤公司：

1. 本公司盤車數量原則上足以支應所代理航空公司航班需求，且今年已採購數百台新盤車，主要問題在於盤車遭其他倉儲業者貨物佔用。
2. 現場經常發現自有盤車載運非所代理航空公司的貨物，導致自身航班作業無法使用，並增加與其他作業單位間的協調及溝通成本。
3. 建議建立盤車使用權責及管理制度，避免未經同意任意使用其他業者盤車，並針對貨物長期佔用盤車問題提出具體改善措施。

(八)華儲公司：

1. 本次事件主要係颱風後貨機集中抵達，短時間內進口貨量超過倉儲處理能力，造成貨物積壓。
2. 部分進口貨物長時間存放於盤車上，尤其大型機櫃等貨物，可能占用盤車數日甚至更久，影響盤車正常周轉。
3. 倉儲場地有限，即使增加人力，也須考量工作站及拆盤空間的限制，無法單純透過增加人力解決問題。
4. 建議檢討進口貨物長期存放問題，避免將通關貨棧轉變為

貨物儲存倉庫長時間停放，影響整體貨物周轉效率。

(九)遠雄自貿港公司：

1. 本次颱風期間進口貨量集中，加上連續假期，造成大量貨物積壓，影響進口貨物拆盤及盤車周轉。
2. 針對盤車不足問題，已調整作業策略，將未拆盤進口貨物及相關貨盤移入自動化倉儲區，優先釋出盤車供地勤作業使用。經調整後，近期作業已逐漸恢復順暢，後續將持續配合地勤及其他倉儲業者進行盤車調度。
3. 本公司已於 9 月訂購 100 台盤車，預計自年底起陸續交貨。

(十)榮儲公司：

1. 近期加班機增加及 AI 貨物出口需求旺盛，使進出口貨量同步成長，惟現有倉儲空間未能配合擴增，加上颱風期間貨物累積及復飛後貨機集中抵達，造成倉儲作業及盤車周轉壓力。後續除增購盤車外，仍須同步解決盤車停放空間不足問題，並考量加班機是否持續增加(特別是外籍航空公司之貨運包機)，以規劃中長期設備及場地需求。
2. 本公司目前可容納的盤車數量約為 630 個，建議各倉儲業者應先盤點倉儲場地可容納的盤車上限，再依實際作業需求規劃購置數量及停放整備區。
3. 建議針對進口貨長時間未提領之貨物加強管理，透過”以價制量”方式，迫使貨主或承攬業者及早將貨物提領出倉，源頭解決貨物長期佔用盤車及倉儲作業空間之問題。

(十一) 台北市航空貨運承攬公會：

1. 業者反應，連假日後週一前往提貨時，貨車從下午 2 時排隊至凌晨才能完成提貨，耗費大量時間及人力，嚴重影響業者營運。
2. 颱風後貨機集中抵達，部分進口貨物無法即時拆盤、入庫，連帶造成出口作業及盤車調度受到影響。
3. 貨物壅塞並非單純颱風影響所造成，應正視航空公司、倉儲及地勤作業問題，不能僅以調整倉租或收費方式處理，

而應改善實際服務效率。

(十二) 台北市航空貨運報關公會：

1. 建議機場公司每月定期召集相關單位，針對倉儲及通關作業進行檢討，並邀請海關共同參與，協調處理貨物查驗及放行等問題。
2. 部分貨物因海關查驗或相關作業因素，貨物於倉儲區留置時間較長， 建議當現有倉儲空間不足時，可與海關協調，評估將部分貨物移至其他適當場所封存，例如移往保稅倉庫存放，以紓解貨運站存放壓力。

六、 會議結論：

(一)短期改善措施：

1. 由機場公司會同地勤及倉儲業者，全面盤點各貨站現階段可承接的作業量及提升空間，優先確認盤車、人力及場地。各貨站可先提供盤車最大容納數。業者如有增購盤車計畫，由機場公司研議配套停放空間。
2. 除增加盤車數量外，亦應提高既有盤車使用率及周轉率，請貨站於三個月內盤點各貨站如何提高空間使用效率及貨物周轉率，研議加速提領、釋出作業空間及海關監管下異地暫存等措施。
3. 機場公司近期將再邀集相關單位，針對實務問題進一步討論。

(二)中期改善措施：以一年為期，考量機場朝 24 小時運作方向發展，應同步研議將評估全天候提領的可行性。

(三)長期改善措施：

1. 配合新貨運園區開發，持續推動新貨運園區相關規劃及開發，將 One Airlines One Terminal 及 BUP 相關作業模式列入定期討論，評估對貨站作業效率及業者分工的影響。
2. 請各業者研議以科技方式掌握盤車位置及貨位，減少人工尋找與盤點所需人力。

會議結束：上午 11 時。

桃園國際機場貨機航班　　115年10月

日期 / 星期 / 時段	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六	日	一	二	三	四	五	六
00:00 ~ 00:59	6	7	2	3	4	4	5	1	5	1	5	0	1	7	5	5	3	4	2	1	4	2	5	0	10	1	3	5	4	3	2
01:00 ~ 01:59	0	1	1	4	3	1	3	3	3	2	3	2	0	3	0	2	3	1	2	3	3	2	2	0	4	3	6	7	2	3	2
02:00 ~ 02:59	6	2	2	2	2	4	3	1	2	3	4	4	2	3	0	4	1	2	4	3	2	3	3	0	8	1	3	3	2	4	1
03:00 ~ 03:59	2	2	2	3	2	1	4	0	3	2	4	2	4	6	0	6	3	5	5	1	5	3	4	0	2	0	3	3	4	3	4
04:00 ~ 04:59	2	1	3	1	4	2	4	4	2	2	3	3	2	3	3	1	1	3	5	0	5	2	4	0	5	4	2	2	4	4	2
05:00 ~ 05:59	3	3	6	4	1	3	3	2	3	4	5	3	2	3	6	5	5	2	2	5	5	2	0	0	5	2	1	2	5	4	4
06:00 ~ 06:59	4	3	4	4	5	1	4	2	4	5	3	3	4	3	4	5	4	4	4	2	5	2	3	0	2	2	2	3	4	3	3
07:00 ~ 07:59	3	2	1	3	2	2	3	3	4	5	1	1	3	3	2	2	5	5	0	3	3	7	2	0	5	2	2	2	2	3	7
08:00 ~ 08:59	5	5	4	2	2	2	4	3	6	1	2	2	6	7	8	5	6	3	1	4	5	4	5	0	4	1	2	4	3	6	2
09:00 ~ 09:59	2	1	5	4	3	1	4	3	3	4	3	0	4	3	2	6	2	4	3	6	4	3	2	0	3	2	7	2	6	3	9
10:00 ~ 10:59	3	4	1	2	1	5	2	2	1	3	4	4	2	4	5	2	4	6	3	2	1	5	3	0	7	6	2	4	3	4	2
11:00 ~ 11:59	4	4	3	5	3	2	5	3	5	2	4	2	6	4	4	3	3	1	3	6	3	3	5	0	5	2	7	6	2	4	3
12:00 ~ 12:59	5	2	4	5	1	3	3	3	3	5	6	2	4	2	6	5	5	3	2	4	6	3	0	0	7	4	5	6	10	4	3
13:00 ~ 13:59	4	5	7	3	1	3	7	4	3	5	5	0	4	3	4	2	4	5	2	3	4	5	0	0	2	1	7	5	2	2	4
14:00 ~ 14:59	5	6	3	2	1	1	2	3	5	5	2	1	2	1	6	3	8	3	2	4	5	2	0	0	5	0	4	4	4	5	6
15:00 ~ 15:59	3	5	5	5	1	2	5	4	4	3	5	2	3	4	4	6	3	3	0	3	5	5	0	0	5	0	3	4	3	6	4
16:00 ~ 16:59	4	2	2	3	1	4	2	4	3	2	2	0	3	4	3	2	5	3	1	2	2	5	0	0	4	5	6	5	5	3	1
17:00 ~ 17:59	5	0	1	2	2	2	2	2	5	2	5	2	1	4	2	4	3	4	2	3	4	2	0	0	3	2	1	1	5	5	4
18:00 ~ 18:59	7	4	4	2	2	5	2	5	1	2	5	3	3	5	6	5	4	5	1	2	2	5	0	0	4	1	4	4	4	5	5
19:00 ~ 19:59	3	2	3	4	2	4	2	2	5	3	1	5	3	4	5	2	0	2	3	2	4	3	0	0	3	6	2	2	4	2	2
20:00 ~ 20:59	5	6	4	1	5	2	6	6	6	3	4	3	7	7	4	5	2	2	4	5	6	5	0	0	2	5	4	10	4	6	2
21:00 ~ 21:59	3	3	2	2	2	6	2	5	2	1	3	5	4	2	7	3	6	1	6	6	3	3	0	0	3	2	4	5	5	2	3
22:00 ~ 22:59	6	3	7	1	3	3	4	4	5	6	4	5	6	5	4	4	3	2	4	3	3	4	0	0	0	3	4	3	3	4	1
23:00 ~ 23:59	4	5	6	5	6	5	4	7	8	3	3	6	6	4	7	5	5	2	6	4	8	7	0	2	2	3	7	3	5	10	2
小計	94	78	82	72	59	68	85	76	91	74	86	60	82	94	97	92	88	75	67	77	97	87	38	2	100	58	91	95	95	98	78